

Генеральному директору
ООО «РДВ Автоматизация»
Рошало А. В.

Отзыв об успешном завершении проекта

О компании Porotherm

Крупноформатные керамические блоки Porotherm (ex. Wienerberger) – это современный экологичный материал для строительства стен дома. В России продукция Porotherm выпускается на двух современных роботизированных заводах – ООО "Винербергер Кирпич" во Владимирской области (дер. Кипрево) и ООО "Винербергер Куркачи" в Республике Татарстан.

Суммарная мощность 2-х заводов – 450 млн. усл. кирпича в год.

Вся выпускаемая продукция соответствует ГОСТ 530-2012.

Являясь лидером на российском рынке керамических блоков, компания Porotherm предлагает широкий ассортимент инновационных продуктов и системных решений. Продукция компании поставляется во все федеральные округа России, а также в Казахстан.

Ситуация в компании Porotherm до начала работ по проекту

У Руководства компании Porotherm появилась необходимость вынужденного отказа от текущей зарубежной ERP системы «SAP».

Компания Porotherm выбрала систему 1С: ERP Управление предприятием 2, как перспективное решение для автоматизации оперативного, управленческого и бухгалтерского учетов.

Для решения задач по импортозамещению и переходу на 1С:ERP Управление предприятием 2 в октябре 2022 года была приглашена компания RDV. Эксперты RDV провели анализ бизнес-процессов компании и предложили методологию перехода на новую ERP систему.

Описание проекта

В октябре 2022 года представители компании Porotherm (ex. Wienberger) обратились в компанию RDV с задачей о вынужденном переходе с зарубежной системы SAP на отечественную ERP-систему.

В рамках проекта была предложена проектная методология перехода, выполнены задачи по доработке системы с необходимыми интеграциями и развертывание 1С:ERP на двух заводах компании.

В рамках проекта выполнены следующие работы:

- Разработаны детальные функциональные требования к системе 1С:ERP
- Выполнено моделирование бизнес-процессов в 1С:ERP
- Доработан типовый функционал под требования бизнеса заказчика
- Выполнена настройка бесшовной интеграции с 1С:ДО, в тч настроен процесс согласования заявок поставщикам
- Выполнена настройка интеграции с ЭДО Контур.Диалок, в тч доработаны формы для отправки документов дилерам

- Выполнена настройка интеграции с 1С:ЗУП, в тч доработка механизма формирования резервов по оплате труда
- Настроены типовые отчеты по продажам, работе склада, закупкам, производству и взаиморасчетам
- Проведено обучение ключевых пользователей системы 1С:ERP
- Оказана методологическая и консультационная поддержка пользователей системы
- Проработана методология регламентированного и управленческого учета
- Настроен пакет управленческих отчетов

Проведена автоматизация функциональных блоков:

- Продажи и логистика
- Маркетинг и ценообразование
- Закупки
- Производство
- Добыча сырья
- Склад
- Банк и касса
- Казначейство
- ВЭД
- Расчет себестоимости
- Заккрытие месяца
- Учет на управленческой организации
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управленческая отчетность
- Бюджетирование
- Интеграция с 1С:ДО
- Интеграция с ЭДО Контур.Диалок
- Интеграция с 1С:ЗУП

Результаты, полученные компанией Porotherm по итогам реализации проекта

- Автоматизация работы пользователей в единой информационной системе
- Повышение эффективности работы подразделений в рамках сквозных процессов
- Автоматизация процессов производства кирпича и добычи сырья (трепел и глина) на двух заводах
- Автоматизация складских процессов в 1С:ERP: актуальные остатки в режиме онлайн, задания по сборке заказов со склада, отгрузки, приемки, инвентаризации, в тч учет кирпича, ожидающего получения сертификата соответствия
- Автоматизация процессов закупок импортных товаров и учета в соответствии с законодательством
- Автоматизация процессов формирования и получения бухгалтерской и управленческой отчетности (до внедрения 1С:ERP регламентированная отчетность РФ собиралась в MS Excel):
 - реализована единая система регламентированного управленческого учета на едином плане счетов РСБУ;
 - разработан отчет сравнения плановой и фактической себестоимости произведенной продукции в разрезе расширенного списка аналитик;
 - настроен отчет P&L
 - разработан отчет по расчету рабочего капитала
 - разработан отчет инвестиционных расходов
- Сокращение сроков подготовки регламентированной отчетности
- Автоматизация документооборота с клиентами с помощью ЭДО

- Автоматизация согласования заказов поставщику с помощью 1С:ДО
- Разработано АРМ казначея по формированию графика оплат в соответствии с условиями оплат, указанных в заказах поставщикам
- В продажах внедрен блок проектных продаж, функционал позволяет отследить отгрузки кирпича по крупным объектам строительства
- Проработана и внедрена методология учета скидок клиентам
- Проработана и внедрена методология прослеживаемости продаж вторичным партнерам
- Проработана и внедрена методология отражения в 1С:ERP процесса формирования себестоимости добычи глины в зависимости от сезонности

Мы благодарим компанию RDV за системный и профессиональный подход при решении задач, нацеленность на достижение результатов, вовлеченность специалистов в задачи проектов, организацию требуемого качества выполнения работ в сжатые сроки.

Эксперты RDV продемонстрировали высокую квалификацию в решении поставленных задач в части адаптации и настройки системы 1С:ERP. Управление предприятием 2. По итогам доработки системы оптимизировано множество процессов.

Мы готовы рекомендовать компанию RDV в качестве надежного партнера и намерены продолжать укреплять взаимоотношения, решая задачи автоматизации в тесном сотрудничестве.

ИТ-Директор
Компании Porotherm
"19" сентября 2023 г.

М.П.

