

Отзыв об успешном завершении проекта

О компании Веломоторс (ООО ЖВМЗ)

Компания Веломоторс (ООО ЖВМЗ) – крупнейший производитель квадроциклов, снегоходов и велосипедов в Европе. Современное российское производственно-торговое объединение, имеющее подразделения во всех крупных регионах страны. Компания работает на рынке машиностроения России с 1996 года, выпускает продукцию на двух ультрасовременных заводах, развивает собственные конструкторские и дизайнерские бюро.

Ассортимент продукции компании выпускается под брендом Stels, представлен широким модельным рядом, отличается высоким качеством и доступной ценой. Стратегия развития и концепция бренда обеспечили широкую известность компании в Российской Федерации и за её пределами.

Ситуация в компании Веломоторс до начала работ по проекту

Ситуация до старта проекта: компания не могла получить корректную себестоимость и управленческую отчетность из системы и, как следствие, не могла принимать оперативные управленческие решения для роста и развития бизнеса.

В связи с прекращением поддержки и необходимости развития функционала системы у руководства компании Веломоторс появилась необходимость вынужденного отказа от текущей сильно доработанной системы 1С:УПП и перехода на современную ERP систему.

Компания Веломоторс выбрала систему 1С:ERP Управление холдингом, как перспективное решение для перехода с текущей системы, которое решает основные задачи компании и имеет необходимый функционал.

Для решения задач по переходу на 1С:ERP Управление холдингом в марте 2023 года была приглашена компания RDV с целью реорганизации процессов, автоматизации оперативного, производственного и учетного контура для получения собственниками рассчитанной себестоимости и управленческой отчетности.

Описание проекта

Экспертами RDV было предложено несколько вариантов архитектуры решения. В ходе обсуждения Заказчик выбрал подходящий вариант для дальнейшего внедрения.

В рамках проекта выполнены следующие работы:

- Разработаны детальные функциональные требования к системе 1С:ERP.УХ
- Проведена реорганизация и описание процессов ТО ВЕ под целевую систему 1С:ERP.УХ
- Проработана методология регламентированного и управленческого учета
- Выполнено моделирование бизнес-процессов в 1С:ERP.УХ
- Доработан функционал под требования бизнеса заказчика
- Выполнена настройка бесшовной интеграции с 1С:ДО
- Выполнена настройка ЭДО
- Выполнена настройка интеграции с 1С:ЗУП
- Настроены отчеты по продажам, работе склада, закупкам, производству и взаиморасчетам

- Проведено обучение ключевых пользователей системы 1С:ERP.UX
- Оказана методологическая и консультационная поддержка пользователей системы

Проведена автоматизация функциональных блоков:

- Производство
- Продажи
- Логистика
- Ценообразование
- Закупки
- Склад
- Банк и касса
- Казначейство
- ВЭД
- Расчет себестоимости
- Заккрытие месяца
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управленческий учет и отчетность
- Оркестрация закрытия периода (график закрытия)
- Интеграция с ТСД
- Интеграция с 1С:Документооборот
- Интеграция с 1С:ЭДО
- Интеграция с внутренним порталом

Количество АРМ - 200, одновременно работающих пользователей – 200 (Тонкий клиент).

Результаты, полученные компанией Веломоторс по итогам реализации проекта

Благодаря переходу на единую систему 1С:ERP.UX, компании Веломоторс удалось повысить эффективность управления материальными запасами, получить достоверный расчет фактической себестоимости полуфабрикатов и продукции, структурировать и запустить процесс регулярной сборки управленческой отчетности.

В январе 2024 года произошел комплексный запуск 1С:ERP Управление холдингом. В настоящий момент продолжается поддержка и развитие системы.

Компания Веломоторс выражает благодарность компании RDV за оказанные услуги и профессиональный подход к выполнению работ. Специалисты компании RDV показали высокую квалификацию в области организации IT-проектов, профессионализм, конструктивный подход в решении поставленных задач. По итогам перехода на систему 1С:ERP.Управление холдингом - оптимизированы наши бизнес-процессы. Компания Веломоторс готова рекомендовать RDV в качестве надёжного партнера и в дальнейшем намерена укреплять взаимоотношения с ней, решая задачи автоматизации в тесном сотрудничестве.

Директор ИТ и цифровой трансформации
ООО «ЖВМЗ»
08 мая 2024 г.



Дьяков Антон Леонидович