

Генеральному директору
ООО «РДВ Автоматизация»
Рошалю А. В

Отзыв об успешном завершении проекта

О компании ТПГ «ТАЙПИТ»

Торгово-промышленная группа Компаний «ТАЙПИТ» была основана в 1991 году и является эксклюзивным дистрибьютором в России и странах СНГ товаров под торговыми марками Chairman, InWin, Konner, PowerMan, HEBA. В настоящее время деятельность ТПГ «ТАЙПИТ» не ограничивается исключительно дистрибуцией. По ряду товарных групп компания осуществляет производство полного цикла в России «ТАЙПИТ» входит в число лидеров на рынках офисных кресел, отопительного, компьютерного, электрического оборудования. Масштабная деятельность холдинга опирается на собственную инфраструктуру, в которую входят транспортная компания, а также склады, офисы и производственные площадки общей площадью более 100.000 кв. м., расположенные в крупнейших городах России.

Ситуация в компании «ТАЙПИТ» до начала работ по проекту

До старта проекта управление финансовыми потоками в Группе компаний было децентрализованным, что создавало операционные риски и тормозило принятие стратегических решений:

- Отсутствовала единая информационная система, что приводило к фрагментации данных и невозможности получить целостную картину финансовых потоков.
- Сводные отчеты формировались вручную в Excel и сторонних программах, что приводило к ошибкам в итоговых данных и не позволяло доверять консолидированной информации.
- Задержки в сборе информации лишали руководство возможности принимать своевременные управленческие решения.
- Непрозрачность финансовых потоков между бизнес-единицами скрывала реальную эффективность их взаимодействия и затрудняла контроль.

Для решения этих задач в марте 2024 года была приглашена компания RDV для внедрения централизованной системы управления финансовыми потоками на базе 1С:ERP. Управление холдингом.

Описание проекта

Группа компаний «ТАЙПИТ» имеет сложную структуру, где бизнес-единицы (управленческие единицы) соотносятся с юридическими лицами по принципу «многие ко многим». Для управления финансовыми потоками в ГК создан «внутренний банк» - Казначейство, обеспечивающее финансирование бизнес-единиц.

В проекте были задействованы более 100 пользователей, включая сотрудников Казначейства, бухгалтерии и финансовых подразделений. Перед экспертами RDV стояли задачи:

- Реализовать проект на базе 1С:ERP.Управление холдингом с доработкой типового функционала под уникальные требования Группы компаний.
- Создание сервиса "единого окна" для Казначейства на базе 1С:ERP.Управление холдингом (1С:ERP.УХ), обеспечивающего прозрачное управление финансовыми потоками в Группе компаний с нестандартной организационной структурой.
- Учесть распределенную архитектуру с интеграцией между Казначейством и Бизнес-единицами через корпоративного брокера сообщения обмена данными RabbitMQ.
- Внедрить подсистему интеграции для бесшовного обмена данными между 1С:ERP.УХ и другими информационными системами (1С:Документооборот, 1С:ЗУП, 1С:Бухгалтерия).

В рамках проекта выполнены следующие работы:

- Проработан реестр бизнес-процессов Казначейства как Сервиса и как бизнес-единиц.
- Смоделированы бизнес-процессы на базе 1С:ERP.УХ.
- Реализована интеграция документов и нормативно-справочной информации (НСИ) Казначейства с базами бизнес-единиц, 1С:ЗУП, 1С:Бухгалтерия и 1С:Документооборот.
- Доработан типовой функционал 1С:ERP.УХ под бизнес-требования Заказчика.
- Настроена система интеграции между информационными системами.
- Проведен ввод начальных остатков, перенос данных по НСИ и незакрытым документам.
- Настроены пользователи и права доступа.
- Подготовлены инструкции и проведено обучение пользователей.
- Оказана методологическая и техническая поддержка пользователей.

Проведена автоматизация функциональных блоков:

1. Централизованное Казначейство:
 - Автоматизирована обработка банковских выписок с интеллектуальным распознаванием назначения платежей.
 - Реализовано автоматическое распределение зарплатных ведомостей по бизнес-единицам и маршрутизация данных между системами.
2. Управление заявками на оплату:
 - Процесс согласования заявок переведен в 1С:Документооборот с последующим контролем исполнения в «едином окне» Казначейства .
3. Финансирование собственных бизнес-единиц:
 - Создан механизм управления финансированием бизнес-единиц между Казначейством и бизнес-единицами, включая формирование договоров и автоматический расчет стоимости финансирования.
4. Учет регулярных услуг между бизнес-единицами:
 - Реализован учет постоянных услуг между бизнес-единицами с автоматическим формированием начислений и отражением операций в системах всех участников.
5. Платежный календарь:
 - Стал единым инструментом для планирования и контроля всех платежей холдинга.
6. Подсистема интеграции:
 - Настроена надежная система обмена данными между всеми учетными системами на базе корпоративной шины данных RabbitMQ, что обеспечило целостность и актуальность информации во всем холдинге.

Результаты, полученные ТПГ «ТАЙПИТ» по итогам реализации проекта

В результате проекта удалось выстроить единую и прозрачную финансовую экосистему для всего холдинга:

- Создан единый центр управления финансовыми потоками Группы компаний ("единое окно" Казначейства), обеспечивший полный контроль и прозрачность всех операций в режиме реального времени.
- Сформирован единый источник достоверных данных по финансовым операциям, что полностью исключило дублирование и противоречивость информации из разрозненных систем.
- Значительно сокращено время на сбор, обработку и консолидацию финансовой информации, что повысило оперативность подготовки управленческой отчетности.
- Снижено количество ошибок, возникающих при ручном сведении данных, за счет автоматизации процессов и интеграции систем.

- Повышена оперативность и качество принятия управленческих решений благодаря своевременному доступу к достоверной финансовой информации.
- Реализована уникальная модель управления внутренними финансовыми потоками (расчеты между подразделениями, регулярные услуги) с учетом специфики организационной структуры.
- Оптимизированы и унифицированы бизнес-процессы Казначейства и его взаимодействия с бизнес-единицами, что снизило операционные издержки и повысило исполнительскую дисциплину.
- Система 1С:ERP.УХ адаптирована для работы с уникальной структурой предприятия, где бизнес-единицы оперируют виртуальными счетами, не владея информацией о реальных остатках по банку и кассе.

«Благодаря внедрению системы "единого окна" на базе 1С:ERP.УХ мы кардинально изменили подход к управлению финансами в нашей распределенной структуре. Теперь Казначейство имеет полный контроль над денежными потоками, а данные между подразделениями синхронизируются автоматически — без ошибок и задержек. Мы получили единый финансовый контур для всей Группы компаний. Проект реализован с глубоким пониманием нашей специфики, и результат уже приносит измеримую пользу: от сокращения ручного труда до ускорения принятия решений».

Заместитель генерального директора



Юлия Болденкова